

18.11.2025 12:00 CET

Roland Berger und Schmitz & Partner schaffen ein neues Powerhouse für Restrukturierungsmanagement

München, November 2025: Roland Berger und Schmitz & Partner, beide Marktführer im Bereich Restrukturierung und Turnaround-Management, bündeln ihre Kräfte. Die Partner gründen eine neue Gesellschaft, deren Kerngeschäft darin besteht, erfahrene Chief Restructuring Officers (CRO) in Unternehmen zu entsenden, die sich in kritischen Situationen befinden. Dort übernehmen die CROs Managementverantwortung auf oberster Führungsebene, um die langfristige Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen wiederherzustellen. Die beiden Partner etablieren mit der neuen Gesellschaft innerhalb des Roland Berger Netzwerks das führende Angebot für CROs.

Die neue Gesellschaft wird zum 1. Januar 2026 unter dem Namen Ralf Schmitz CRO Management firmieren und die gesamte Wertschöpfungskette der Restrukturierung abdecken: von der Entwicklung ganzheitlicher Restrukturierungskonzepte über die operative Umsetzung bis zur erfolgreichen Transformation. Damit entsteht ein bisher einzigartiges Kompetenzzentrum, das Unternehmen in jeder Phase des Wandels begleitet und die Managementverantwortung für den gesamten Restrukturierungsprozess übernimmt.

Geschäftsführer der neuen Gesellschaft werden Ralf Schmitz, Hauptgesellschafter von Schmitz & Partner, sowie Alexander Müller, Senior Partner und Co-Leiter des Restrukturierungsgeschäfts bei Roland Berger. Ralf Schmitz CRO Management verfügt über ein weltweites Netzwerk von Spezialisten. So entsteht das erfahrenste und größte Expertenteam an CROs im deutschsprachigen Raum.

„Der Erfolg von Restrukturierungsprojekten entscheidet heute über die

Zukunft ganzer Branchen. Ralf Schmitz CRO Management wird das zentrale Kompetenzzentrum für Transformation. Mit Ralf Schmitz, Deutschlands führendem Chief Restructuring Officer, und seinem Team an erfahrenen Restrukturierungsmanagern gewinnen wir ausgewiesene Experten und erweitern unser Leistungsportfolio um eine der gefragtesten Kompetenzen am Markt. Die Kombination aus Umsetzungsstärke, internationaler Erfahrung und technologischer Exzellenz verschafft uns einen entscheidenden Vorsprung im Wettbewerb,“ sagt Marcus Berret, Global Managing Director bei Roland Berger.

Ralf Schmitz, Schmitz & Partner: „Unsere Partnerschaft ist ein Quantensprung für die Restrukturierungsbranche: Zwei Marktführer bilden eine schlagkräftige Einheit mit messbarem Mehrwert für unsere Kunden - von der Entwicklung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten bis hin zum erfolgreichen Turnaround. Die Integration in das internationale Roland Berger Netzwerk verschafft uns Zugang zu wichtigen Ressourcen und Kapazitäten, um den Umfang und die Reichweite unseres CRO-Angebots nachhaltig zu erweitern.“

„Die Komplexität von Restrukturierungsprojekten steigt immer weiter. Gleichzeitig gibt es einen Mangel an erfahrenen CROs, die den gestiegenen Ansprüchen gerecht werden. Mit Ralf Schmitz CRO Management setzen wir den Goldstandard im Restrukturierungsmanagement. Wir prägen die Branche als Innovationsmotor und erweitern das Angebot an qualifizierten CROs, um dem steigenden Nachwuchsmangel entgegenzuwirken,“ sagt Alexander Müller.

Das anhaltend herausfordernde makroökonomische Umfeld hat den Restrukturierungsmarkt in den vergangenen Jahren spürbar belebt. Getrieben von Transformationsdruck und strukturellen Branchenverschiebungen wächst die Zahl der Unternehmen, die strategische oder finanzielle Neuausrichtungen vornehmen müssen. Ralf Schmitz CRO Management positioniert sich als Antwort auf diese Marktdynamik – mit einem starken Angebot an CROs, die selbstständig und unabhängig handeln und im Rahmen ihrer Umsetzungsverantwortung während einer laufenden Restrukturierung zentrale Aufgaben wie die Neuordnung der Unternehmensstruktur oder die Steuerung der Finanzen übernehmen. Die Gesellschaft orientiert sich konsequent an den Anforderungen von Konzernen und großen Mittelständlern.

Über die neue Gesellschaft bieten Roland Berger und Schmitz & Partner in

den nächsten Jahren angehenden CROs die Möglichkeit, sich gezielt weiterzuentwickeln und so dem Mangel an Spezialisten am Markt zu begegnen. Dies geschieht unter der Einbindung erfahrener Experten von Schmitz & Partner, die die CROs eng in realen Projekten begleiten. Damit schafft die neue Gesellschaft einen nachhaltigen Talentpool für die Zukunft des Restrukturierungsmanagements in Deutschland.

Über Roland Berger

Roland Berger ist eine weltweit führende Strategieberatung mit einem breiten Leistungsangebot für alle relevanten Branchen und Unternehmensfunktionen. Roland Berger wurde 1967 gegründet und hat seinen Hauptsitz in München. Die Strategieberatung ist vor allem für ihre Expertise in den Bereichen Transformation, industrieübergreifende Innovation und Performance-Steigerung bekannt und hat sich zum Ziel gesetzt, Nachhaltigkeit in all ihren Projekten zu verankern. Roland Berger erzielte 2024 einen Umsatz von rund 1 Milliarde Euro.

Über Schmitz & Partner

Schmitz & Partner Unternehmensberater ist die in Deutschland führende Boutique für die Übernahme von Geschäftsführungsmandaten in Krisensituationen (Chief Restructuring Officer). Seit 2017 steuert und verantwortet Ralf Schmitz zusammen mit seinen Partnern, Dr. Benno Hank und Stephan Happe, ganzheitliche Restrukturierungen bestehend aus Refinanzierung, strategischer Neuausrichtung, Umsetzung von operativen Restrukturierungsmaßnahmen sowie ggf. Verkauf bzw. Teilverkauf.

Kontaktpersonen



Attila Rosenbaum

Pressekontakt

Global Head of Corporate Communications & PR

attila.rosenbaum@rolandberger.com

+49 40 37631 4244



Silvia Constanze Zösch

Pressekontakt

Corporate Communications & PR, Press Contact Global PR

silvia.zoesch@rolandberger.com

+49 89 9230 8750



Nico A. Jaenecke

Pressekontakt

Corporate Communications & Public Relations

nico.jaenecke@rolandberger.com

+49 40 37631 4229